【붙임 1】 1·2단계 심사자료 제출 양식

광주에서 쌓은 기술, 대구에서 수익으로! **대구 4호선 시스템엔지니어링 사업 수주**			
사업분야	재정건전		
경영평가 연계지표	재무관리		
담당부서	신사업개발팀	담당자	강병재(☎ 8214)
가점항목	■ 해당 □ 해당없음 (해당시 체크 ■ 보도자료 □ 대외수상)		

□ 추진배경

○ **(신규 수익원 발굴)** 22년간 축적한 도시철도 운영·유지관리 기술력을 활용한 고부가가치 기술용역 사업 확대

○ **(사업영역 확대)** 광주 2호선 SE 사업 수주 경험을 바탕으로 전국 도시철도 시장 진출 및 신규 수익 기반 확보

○ **(진입장벽 극복)** SE 수주 실적 부족에 따른 단독입찰 한계를 공동도급 참여전략으로 극복하여 사업참여 기회 확보

□ 사업개요

○ 사 업 명 : 대구도시철도 4호선 시스템엔지니어링(SE)[1] 용역

○ 발주기관 : 대구교통공사

○ 사업기간 : 2026년 4월 ~ 2031년 11월(67개월)

○ 과업대상 : 대구도시철도 4호선(12.6㎞, 정거장 12개소)

○ 주요과업 : 대구도시철도 4호선 시스템엔지니어링 용역 수행

○ 입찰방법 : 일반경쟁입찰(입찰참가자격 사전심사후 적격심사낙찰제)

○ 참여방식 : ㈜지이테크놀로지 등 SE 전문기업과 공동도급

○ 수주금액 : 67.72억원

---

1) 차량, 신호, 검수, 전기, 통신, 궤도 등 도시철도 하부시스템들의 기술적 연계.호환 및 설계, 건설, 운영까지 통합관리와 성능을 검증하고 관리하는 컨설팅



[시스템엔지니어링 추진 절차]

□ 추진실적

○ **(전략적 사업참여)** 단독입찰 한계를 극복하기 위한 공동도급 참여전략 마련

- SE 사업 수주 실적 부족에 따른 입찰참여 제약을 극복하기 위해 광주 2호선 2단계 SE 사업 공동수행기업과 공동도급 체계 구성

○ **(입찰참여 준비)** 사업수행능력평가 대응을 위한 입찰서류 준비 및 공동도급 참여기반 마련

- 입찰 참여요건 검토 및 과업분담 협의, 공동수급협정서·사업수행능력평가서(PQ) 등 입찰서류 작성·제출('26. 1. 6.)

○ **(신규사업 수주)** 전국 도시철도 SE 시장 진출 및 6.8억원 규모의 신규사업 수주

- 컨소시엄사 적격심사 대상자 선정('26. 2. 4.)
- 최종 낙찰자 결정('26. 2. 27.) 및 용역계약 체결('26. 3. 12.)
- 67개월간 677,170천원 규모의 신규 수익원 확보(우리 공사 지분 10%)

○ **(효율적 수행체계 구축)** 별도 인력채용 없이 기존 조직의 기술역량을 활용한 사업수행체계 마련

- 철도사업처 내 기존 전문인력을 활용한 용역 전담인력 지정 및 사업 추진계획 수립('26. 4. 15.)
- 공사의 운영 경험과 기술 전문성을 활용할 수 있는 3개 분야(시험 및 시운전 관리, 요구사항 관리, 성능통합 관리) 과업 수행

□ 추진 중 문제점 및 극복 사례

○ **(수주실적・전문인력 부족)** SE 사업 수주실적과 전문인력 부족으로 단독입찰 시 사업수행능력평가(PQ) 통과 곤란

▶ SE 전문기업과 적극적인 협의 및 긴밀한 협력체계 구축을 통해 공동도급 참여 기반 마련 및 수주 경쟁력 확보

○ **(현지 상주인력 확보 곤란)** 대구 현지 상주인력 배치 요구에 따른 추가 인력채용 및 인건비 부담 발생 우려

▶ 주관사와 적극적인 협의・설득을 통해 비상주 과업수행 방식으로 조정, 신규 채용 없이 기존 전문인력을 활용한 사업수행체계 확보

□ 주요성과

○ **(재정건전성 강화)** 67개월간 약 6.8억원 규모의 신규 수익원 확보

- 기존 인력 활용으로 추가 채용에 따른 인건비 부담 없이 수익사업 추진
- 연평균 1.21억원의 중장기 신규 수입원 확보로 공사 재정건전성 강화에 기여

○ **(사업영역 확장)** 지역을 넘어 전국 도시철도 SE 용역 시장 진출

- 광주 2호선에 이은 대구 4호선 SE 사업 수주로 외부 기술용역 실적 확대
- 향후 타 지역 도시철도 SE 사업 참여를 위한 수주 경쟁력 및 사업 기반 강화

○ **(경영혁신 실현)** 기존 인력과 보유 기술을 수익사업으로 전환한 저비용・고효율 신규 수익모델 구현

- 별도 조직 신설이나 추가 인력채용 없이 기존 운영・유지관리 전문역량을 외부 기술용역 사업으로 확장
- **「운영 경험의 사업화 → 신규 수익 확보 → 사업실적 축적 → 후속 사업 확대」**로 이어지는 지속가능한 성장 기반 마련

□ 향후계획

○ 대구도시철도 4호선 SE 용역의 체계적 수행을 통한 기술역량 강화 및 안정적 사업수익 확보

○ 축적된 수주 실적과 전문성을 기반으로 전국 도시철도 SE 및 관련 기술용역 사업 참여 확대

【증빙자료 제출양식】 계획서, 결과보고서, 활동사진, 보도자료, 대외수상실적 등



용역계약서

SE 사업 용역계약서(1/3)



SE 사업 용역계약서(2/3)



SE 사업 용역계약서(3/3)



- 대구도시철도 4호선 -

SE 용역사업 재입찰 참여계획(안)

광주교통공사

철도사업처 신사업개발팀

SE 사업 참여계획(안)



- 대구도시철도 4호선 -

시스템엔지니어링 용역사업 계약체결 결과

광주교통공사

철도사업처 신사업개발팀

SE 사업 계약체결 결과보고



철도경제 Rail Economy News

종합 운영&시설 기술 학술 철도문화

광주교통公, 대구 4호선 시스템엔지니어링 사업 수주

장병국 기자

구글 검색 선호 출처로 추가

지이테크놀로지 등 4개사 '컨소' 구성

광주 2호선 SE 경험, 기술역량 발휘

SE 사업 수주 보도자료